

Türkiye Cumhuriyeti
Ticaret Bakanlığı



Republic of Türkiye
Ministry of Trade

YURTDIŞI YATIRIM ÜLKE PROFİLİ



CEZAYİR

Cezayir Ticaret Müşavirliği

Mayıs 2025

İÇİNDEKİLER

A.CEZAYİR ÜLKESİNİN İŞ ORTAMI

1. Ülkenin İş Ortamı

- a. İş Ortamı İle İlgili Genel Göstergeler
- b. Şirket Kurulumuna İlişkin Mevzuat
- c. Vergi Uygulamaları
- d. Sosyal Güvenlik Uygulamaları
- e. Kambiyo Rejimi
- f. Enerji Maliyetleri

2. Potansiyel Yatırım Alanları

B.YABANCI YATIRIM MEVZUATI VE YATIRIM TEŞVİKLERİ

1. Yabancı Yatırımlara İlişkin Ülke Mevzuatı ve Yatırım Teşvik Mevzuatı

- a. Genel Çerçeve
- b. Yabancı Sermayeye Yönelik Kısıtlamalar

C. CEZAYİR'DEKİ TÜRK YATIRIMLARI

1. Önde Gelen Yatırımlar ve Sektörler
2. Türk Yatırımcıların Karşılaştıkları Sorunlar

D. CEZAYİR'DEKİ DİĞER ÜLKE YATIRIMLARI

1. Doğrudan Yabancı Yatırımlar

E. YATIRIMCILAR İÇİN YARARLI BİLGİLER

1. Faydalı Linkler
2. Ulaşılabilecek Hukuki ve Mali Danışmanlık Şirketlere İlişkin Bilgiler

GENEL BİLGİLER

Resmi adı	Cezayir Demokratik Halk Cumhuriyeti
Başkent	Cezayir
Yönetim şekli	Cumhuriyet (Yarı Başkanlık Sistemi)
Yüzölçümü	2.381.741 Km ² (1300 Km Akdeniz sahil şeridi)
Dili	Arapça (Resmi dil), Berberice (Tamazight), Fransızca
Komşuları	Kuzeydoğuda Tunus (965 km), doğuda Libya (982 km), güneydoğuda Nijer (956 km), güneybatıda Moritanya (463 km) ve Mali (1376 km), batıda Fas (1559 km) ve Batı Sahra (42 km).
Arazi Durumu	% 4 Kuzey Kıyı Şeridi, % 9 Yüksek Plato, % 87 Güney Sahra
Nüfus	47,3 milyon (IMF tahmini)
Nüfus dağılımı	Şehir % 66, kırsal % 34
Vilayet Sayısı	58
Başlıca şehirler	Cezayir, Oran, Constantine, Annaba, Batna, Blida, Sétif, Chlef, Djelfa, Mostaganem, Jijel, Batna, Biskra, Tiaret, Saïda, M'Sila, Ourgla, Béchar, Adrar, Tlemcen, Skikda, Béjaïa, Ghardaia, Tizi- Ouzou, El-Oued, Tamanrasset.
Dini	Resmi Dini İslam, % 99,8 Müslüman (Sünni-Maliki), % 0,2'si Hristiyan, Yahudi.
Havaalanı	35 (13 Uluslararası) adet; Cezayir, Oran, Constantine, Annaba, Ghardaia, Tlemcen.
Başlıca Limanları	Cezayir, Annaba, Oran, Mostaganem, Bejaia, Jijel, Tenes, Arzew, Beni-Saf, Ghazaouet, Dellys, Djendjen.
Çalışma Saatleri	08.30-16.30 (Haftasonu tatili Cuma-Cumartesi günleri)
Tatil Günleri	Resmi Tatil Günleri: 1 Ocak (Yılbaşı), 12 Ocak (Yennayer), 1 Mayıs (İşçi Bayramı), 5 Temmuz (Bağımsızlık Günü), 1 Kasım (Devrim Günü) = TOPLAM 5 GÜN Dini Tatil Günleri: Ramazan ve Kurban Bayramları (3'er gün), Hicri Takvim Yılbaşı (1 gün), Aşure Günü (1 gün), Mevlid Kandili (1 gün) = TOPLAM 9 GÜN
Para Birimi	Cezayir Dinarı (DZD veya DA)
Döviz Kuru	1 ABD Doları =132 DZD 1 EUR = 150 DZD

Ekonomik Veriler (2024):

GSYİH (Nominal) (Milyar \$)	: 240
GSYİH Sektörel Dağılım (%35,3), Hizmetler (%52,6)	: Tarım (%12,1), Sanayi
GSYH Büyüme Hızı (Reel) (%)	: 3,8
Kişi Başına GSYİH (Nominal) (\$)	: 5.100
Enflasyon Oranı (%)	: 5,1
İşsizlik Oranı (%)	: 11,5
Toplam Rezervler (Milyar \$)	: 68,9
İhracat (Milyar \$)	: 47,1
İthalat (Milyar \$)	: 42,6

A. CEZAYİR ÜLKESİNİN İŞ ORTAMI

1. ÜLKENİN İŞ ORTAMI

a. İş Ortamı ile İlgili Genel Göstegeler

Afrika'nın, Arap coğrafyasının ve Akdeniz'in en geniş (Dünyanın en geniş 9'uncu) yüzölçümüne, **47,3 milyonluk nüfusa** ve önemli doğalgaz ve petrol rezervlerine sahip Cezayir, söz konusu kıtanın (Güney Afrika, Nijerya ve Mısır'ın ardından) ve ayrıca 22 üyesi bulunan Arap Birliği'nin (Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Mısır'ın ardından) en büyük 4'üncü ekonomisi konumundadır.

Cezayir'de son yıllarda hidrokarbona dayalı sanayi dışında diğer sanayi dallarında ulusal bir ekonominin kurulması yönünde adımlar atılmaktadır.

Cezayir Hükümeti bir yandan iş yapma ortamının iyileştirilmesi adına altyapı ve mevzuat çalışmalarına ağırlık verirken, bir yandan da, özellikle petrol fiyatlarındaki düşüşlerin etkisi ile birlikte, enerji sektörüne bağımlı sanayileşmenin yerine güçlü bir sanayileşme politikası güderek ulusal sanayinin çeşitlendirilmesi ve güçlendirilmesi için yerli ve yabancı yatırımların teşvikine yönelik çeşitli önlemler almaktadır.

Bu kapsamda, Yatırım Kanunu'nda yerli ve yabancı yatırımcılar arasında fark gözetilmemektedir. Yabancı yatırımcılar, bütün iş dallarında yatırım yapabilmekte ve bu yatırımlar kapsamında şirket/firma adına mal edinebilmekle birlikte, şahıslar ise Valiliklerden özel bir izin alarak (normalde yabancılar gayri menkul edinmiyor) yine gayri menkul edinebilmektedirler. Bunun yanı sıra, yabancı yatırımcılar yerel bankalardan kredi alabilmekte, -uluslararası ölçütlerde olmasa da- belli şartlar çerçevesinde kâr transferi yapabilmekte ve bahse konu kârların yeniden yatırımına yönlendirmeleri durumunda bu kazançları vergiden muaf tutabilmektedirler.

Öte yandan, yatırım ortamının iyileştirilmesi açısından çok önemli gösterge olan bankacılık sektöründe ise Cezayir'in gelişmekte olan diğer ülkelere nazaran gerilerde kaldığını belirtmek gerekmektedir. Bankacılık sistemi yavaş ve gelişime muhtaç bir yapı arz etmektedir.

Ülkede fikri mülkiyet hakları ve marka, patent korumasına yönelik yasal mevzuat ve uygulamalar yetersizdir. Bu husus da anılan ülkede yatırım yapılması konusunda ciddi bir engel oluşturmaktadır.

b. Şirket Kurulmasına İlişkin Mevzuat

2009 yılından bu yana uygulanan ancak 4 Haziran 2020 tarihli Cezayir Resmi Gazetesinde yayımlanan Ek Bütçe Kanunu'nun 50. maddesiyle, **ticari veya imalat sanayinde faaliyette bulunan yabancı sermayeli şirketlere ilişkin hisselerin %51'inin Cezayirli bir vatandaşa ait olma kuralı değiştirilmiştir**. Söz konusu değişiklik neticesinde; Cezayir ulusal ekonomi için stratejik olan sektörler dışında kalan tüm sektörlerde faaliyet gösteren yabancılar tarafından (ithal ettiği ürünü herhangi bir üretim veya işleme faaliyetinde kullanmaksızın olduğu haliyle tekrar satışa sunacak dış ticaret firmaları hariç), hisselerin %100'ü kendilerine ait olmak üzere şirket kurulması mümkün hale gelmiştir.

Söz konusu **stratejik sektörler** kısaca;

- Yeraltı Kaynakları (Taş ve kum ocakları hariç)
- Enerji Sektörü
- Savunma ve Askerî Sanayi
- Demiryolu, Liman ve Havalimanı İşletmeleri
- İlaç ve Eczacılık Sanayi

Cezayir’de şirket kurma prosedürleri Milli Ticaret Sicil Merkezi (Centre National du Registre du Commerce-CNRC- <https://sidjilcom.cnrc.dz/>) tarafından yerine getirilmektedir.

E.U.R.L (Şahıs şirketi): Tek kişilik şirkettir. Yönetici, şirketin sahibi veya şirket dışından atanan bir kişi olabilir. Sermayesi en az 100.000 Cezayir Dinarı (Yaklaşık 750 USD)

S.A.R.L (Limited şirket): En az iki, en fazla yirmi ortaklı şirkettir. Şirket yöneticisi, ortaklardan veya şirket dışından atanan bir kişi olabilir. Sermayesi en az 100.000 Cezayir Dinarı (Yaklaşık 750 USD)

S.P.A (Anonim şirket): En az yedi ortaklı olan bu şirketler büyük sermayeli şirket niteliğine sahiptir. Yönetim kurulu ve yönetim kurulu başkanı bulunması şarttır. Sermayesi en az 1.000.000 Cezayir Dinarı (Yaklaşık 7.500 USD)

Şirket kuruluşu tamamlandığı bir başka ifade ile şirketin tüzel kişiliği oluştuğunda, ilgili bankadan bloke edilen sermayenin geri alınması mümkündür.

Şirket Kuruluşunda İzlenecek Prosedür

1. Ortakların tespiti ve ortaklık paylarının belirlenmesi (Ortaklarının pasaport fotokopileri)
2. Kurulacak şirketin isminin tespiti ve ticaret siciline tescili,
3. Şirket merkezi olacak yerin kiralınması ve noterde kira kontratı yapılması,
4. Şirketin belirlenen çalışma sahası çerçevesinde noterde statüsünün hazırlanması,
5. Şirket yöneticisinin belirlenmesi (Elçilik tasdikli ve tercümeli nüfus cüzdanı örneği ve sabıka kaydı)
6. Şirket sermayesinin belirlenmesi,
7. Şirket sermayesi olarak belirlenen paranın, şirketin faaliyetleri neticesinde oluşacak karın transferinin yapılabilmesini teminen, bankacılık sistemi aracılığıyla ülkeye getirilmesi ve kuruluş aşamasında söz konusu sermayenin bankada bloke edilmesi. (Oturumu olmayanlar için bu paranın banka havalesi ya da havaalanında yapılacak resmi deklare ile getirilmesi şarttır.)
8. Noterde hazırlanan şirket statüsünün mahalli gazete ve ticari sicil gazetesi ilanlarının Noter tarafından yapılması,
9. Şirket merkezi olarak kiralanan yerin, bağlı olunan mahkeme tarafından tayin edilecek görevli memur tarafından resmi tespitinin yapılması,
10. Kiralanan yerin emlak borcu bulunmadığına dair Belediyeden belge alınması,
11. Şirketin statüsü ve kira kontratıyla vergi dairesinde kayıt yaptırılması,
12. Vergi Dairesine harç yatırılması,
13. Ticaret Sicil Müdürlüğünden alınan belgelerin doldurularak Belediyeden tasdik ettirilmesi,
14. Ticaret Sicil Müdürlüğüne harç yatırılması,
15. Dosyanın Ticaret Sicil Müdürlüğüne teslimi ile şirket kuruluşunun gerçekleştirilmesi,
16. Ticaret Sicil Müdürlüğünden alınan resmi kuruluş belgesi ile birlikte vergi dairesine gidilerek işe başlama deklarasyonunun hazırlanması ve vergi kartı talebinde bulunulması,
17. Notere şirket kuruluşunun tamamlandığının beyan edilmesi,
18. Noterden alınacak resmî belge ile bankada bloke edilen şirket sermayesinin şirket adına açılacak hesaba aktarımı,
19. Şirket kuruluşu tamamlandıktan sonra şirket yöneticisi ve ortakları tarafından oturum alınması için Emniyet Müdürlüğüne başvuruda bulunulması mümkündür.

Şirket ortakları Cezayir’e gelmeyeceklerse, yöneticiye noter tasdikli ve tercümeli vekalet vererek işlemleri yaptırabilirler. Ancak bu vekaletin Türkiye’deki Cezayir Konsolosluğu’ndan tasdik ettirilmesi gerekmektedir.

Cezayir ticaret siciline kayıt prosedürünün, özellikle ithalat ve ihracat şirketleri için her iki yılda bir yenilenmesi gerekmektedir. Bunun için kayıt sicilinin ilk alındığı tarihten sonra 2 yıl dolmadan 15 gün önce Ticaret Sicil Müdürlüğü’ne başvuruda bulunmak gerekmektedir.

İrtibat Bürosu

İrtibat bürosu açmak için ana şirketin tüm dökümanlarının tercüme edilerek Türkiye’deki Cezayir Konsolosluğunca onaylanmış belgelerin, Cezayir İç Ticaret ve Ulusal Pazar Düzenlemeleri Bakanlığı’na dosya olarak verilmesi gerekmektedir. Onay verilmesi durumunda irtibat bürosu kurulmuş olur. İrtibat bürolarının ticari faaliyette bulunma ve para transfer hakları yoktur. İrtibat Büroları her iki yılda bir anılan Bakanlık nezdinde kayıt yenilenmektedirler.

Cezayir İç Ticaret ve Ulusal Pazar Düzenlemeleri Bakanlığı’na yazılı başvuruda bulunulması için aşağıdaki koşulların yerine getirilmesi gerekmektedir:

Mali koşullar: Banka nezdinde Konvertibl Cezayir Dinarı Hesabı (CEDAC) açtırılması gerekmektedir. Kuruluş aşamasında 30.000 ABD Doları’nın teminat olarak bankada bloke edilmesi gerekmektedir. Bu hesaba döviz olarak yatırılan para dinar olarak çekilmektedir.

İdari koşullar: Ana şirketin statüsünün onaylı fotokopisi, büro yöneticisinin atanmasına ilişkin ana şirketin kararı, büro yöneticisinin özgeçmişi ve pasaport fotokopisi, büronun faaliyet göstereceği yere ait kira sözleşmesi.

Cezayir E-Ticaret Kanunu ve Uygulaması

Cezayir’deki e-ticaret faaliyetleri, 16 Mayıs 2018 tarihli Cezayir Resmi Gazetesi’nde yayımlanan 18-05 sayılı Kanun ile düzenlenmiştir. Bu Kanuna göre, e-ticaret faaliyetlerinde bulunacakların com.dz uzantılı bir internet adreslerinin olması, ticaret sicilinde faaliyet alanının kaydedilmesi gerekmekte olup, aşağıdaki ürünlerin e-ticaret kanalıyla satışı yasaktır.

- Şans oyunları, bahis ve piyango,
- Alkollü içecekler ve tütün,
- Eczacılıkla ilgili ürünler,
- Fikri, sınai veya ticari mülkiyet haklarını ihlal eden ürünler,
- Yasalarca yasaklanmış mal veya hizmetler,
- Satışı için özel bir işlem gerektiren mal veya hizmetler.

c. Vergi Uygulamaları

Cezayir’de şirket kazançları üzerinden Şirket Kar (Kurumlar) Vergisi (Impot sur les bénéfices des Sociétés-IBS) alınmaktadır. Bu vergi, imalat sektörlerinde faaliyet gösteren firmalar için %19, ticaret ve hizmet sektörlerindeki firmalar için %26, bayındırlık, konut ve turizmde faaliyet gösteren firmalar içinse %23 olarak belirlenmiştir.

Şirketlerin sahibi oldukları gayrimenkuller üzerinden de m² üzerinden %3 olarak hesaplanan emlak vergileri vardır. Bu vergilerde %50’ye varan değişik oranlarda indirimle gidilebilmektedir.

Bahse konu **tüm vergiler şirketin kârları üzerinden %66 oranında bir vergiye tekabül etmekte** olup damga vergisi, arazi vergisi gibi vergilerle birlikte yılda 27 farklı vergi ödenmesi

söz konusudur. Bahse konu ağır vergi yükü, Cezayir'in Doing Business 2020 Raporu'nda vergi yükü açısından 190 ülke arasında 158. sırada yer almasına yol açmıştır.

Ayrıca gelirler üzerinden de, artan oranlı bir şekilde ve en çok **%35 oranında gelir vergisi** (Impot sur le Revenu Global-IRG) alınmaktadır.

Gelir Vergisi (Impot sur le Revenu Global-IRG / yıllık)

Gelir Aralığı (Cezayir Dinarı)	Uygulanan Gelir Vergisi Oranı (%)
0 - 240 000	0
240 001 - 480 000	23
480 001 - 960 000	27
960 001 - 1 920 000	30
1 920 001 - 3 840 000	33
3 840 000`den fazla	35

*Gelir vergisi brüt maaş üzerinden hesaplanmakta ve aylık olarak tahsil edilmektedir.

**Adrar, Illizi, Tamanrasset ve Tindouf gibi Cezayir'in güney şehirlerinde enerji ve maden sektörü haricinde çalışanlara söz konusu oranlar %50 indirimli olarak uygulanmaktadır.

Gümrük Vergileri

Cezayir ekonomisiyle ilgili altı çizilmesi gereken ilk konu hidrokarbon sektörüne olan bağımlılıktır. Dünya petrol fiyatlarında yaşanan düşüşler, ülke ekonomisinde hem bütçe açığı hem de dış ticaret açığına sebep olmaktadır. Dolayısıyla, özellikle dış ticaret açığının azaltılmasını sağlamak amacıyla dış ticaret mevzuatı sıkça değişmektedir.

Cezayir'in, 10 haneli HS Kodlarına göre ithalatta uyguladığı gümrük vergisi oranlarına Cezayir Gümrük İdaresi'nin tarife sorgulama uygulamasından ulaşmak mümkündür.

(https://douane.gov.dz/spip.php?page=tarif_douanier)

Cezayir, içinde bulunduğu ekonomik sıkıntılar nedeniyle, bütçe açığını kapatmak ve ticaret dengesini tesis etmek amacıyla, son yıllarda ithalatı kısıtlayıcı bazı önlemler alabilmektedir. Söz konusu önlemler, sadece ülkemize yönelik değil tüm ülkelere yapılan ithalatlara yönelik olarak uygulanmaktadır.

2019 yılında ithalat yasağı kaldırılan 992 adet alt tarife pozisyonlu ürüne %30 ila %120 arasında değişen oranlarda İlave Gümrük Vergisi (DAPS) getirilmiştir. Bu ürünlerin listesine https://douane.gov.dz/IMG/pdf/arrete_du_2_chaabane_1440_correspondant_au_8_avril_2019_modifiant_1_arrete_26_janvier_2019.pdf linkinden ulaşılması mümkündür.

27 Aralık 2023 tarihli ve 84 Sayılı Cezayir Resmi Gazetesi'nde yayımlanan 19 Aralık 2023 tarihli Karar ile söz konusu listede yer alan 18 alt pozisyonda sınıflandırılan bazı beyaz ve kırmızı etler için İlave Gümrük Vergisi kaldırılmıştır.

Diğer taraftan, 30.12.2021 tarihli ve 100 sayılı Cezayir Resmi Gazetesinde yayımlanan Cezayir 2022 Bütçe Kanunu'nun 113 üncü maddesi ile “*Herhangi bir işleme tabi tutulmaksızın yeniden satışa sunulmak üzere ithal edilen eşyanın ithalatında yüzde 2 oranında stopaj uygulanır. Bu stopaj, ithal eşyaya uygulanacak tüm ithalat vergilerinin hesaplanması sonrasında elde edilecek kıymet üzerinden hesaplanır ve gümrük idaresi tarafından tahsil edilir.*” hükmü ihdas edilmiştir. Stopaj uygulanacak eşya, ithalatçının bankası nezdinde yapacağı ithalat ön kaydı –pre-domiciliation- aşamasında ithalatın amacına ilişkin deklare ettiği bilgiye göre belirlenmekte olup, bu düzenlemeye ilişkin bir eşya listesi bulunmamaktadır.

d. Sosyal Güvenlik Uygulamaları

Sosyal Güvenlik Primleri Tablosu

Konu	İşveren Payı (%)	Çalışan Payı (%)	Toplam (%)
Sosyal Güvenlik	12,5	1,5	14
İş Kazaları ve Hastalıklar	1,25	-	1,25
Emeklilik	10,5	6,75	17,25
İşsizlik Primi	1	0,5	1,5
Erken Emeklilik	0,5	-	0,5
Sosyal Konut Fonu	0,5	-	0,5
Toplam	26	9	35

Kaynak: Cezayir Sosyal Güvenlik Kurumu (CNAS)

e. Kambiyo Rejimi

Cezayir, sıkı bir kambiyo rejimi olan ve Cezayir Merkez Bankası'nın uhdesinde olan kontrollü dalgalı kur rejimine sahiptir. Ülkedeki döviz hareketleri Merkez Bankasının kontrolüne ve iznine tabidir.

Cezayir'in kambiyo rejimi büyük oranda, Cezayir Merkez Bankasının 07-01 numaralı düzenlemesine (13 Mayıs 2007 tarih ve 31 tarihli Cezayir Resmi Gazetesi) göre uygulanmaktadır.

Ülkede, döviz işlemlerinin serbestçe yapılması söz konusu değildir. Ülkede yasal olarak faaliyet gösteren döviz büroları bulunmamaktadır.

Yabancıların, ülkeye girişte limit olmaksızın ve çıkışta en fazla 7.500 Euro olmak üzere, ülkeye girişte ve çıkışta 5.000 Euro'yu aşan miktarda döviz bulundurmaları halinde gümrük idaresine bununla ilgili yazılı beyanda bulunmaları gerekmektedir. Yabancıların ülkeden çıkışında, en fazla girişte beyan edilen tutar kadar dövizin çıkışına izin verilmektedir. Girişte ve çıkışta farklılık olması halinde, kişinin bu farkla ilgili olarak dövizin resmi aracı kurumlarda bozdurulduğuna dair tevsik edici belgeleri gümrük idaresine sunmaları gerekmektedir. Ülkeye gelen yabancıların, ülkeye girişte gümrük idaresine verdikleri beyanı resmi aracı kurumlara ibraz etmeleri suretiyle döviz bozdurabilmeleri imkan dahilindedir. (26 Nisan 2016 tarihli ve 25 sayılı Cezayir Resmi Gazetesinde yayımlanan Cezayir Merkez Bankası Kararı)

Normal koşullarda, bankacılık sistemi üzerinden ne Cezayirli vatandaşlar için ne de yabancılar için serbestçe döviz alımı-satımı veya transferi mümkün değildir. Yasal döviz alım-satım ve transfer işlemlerinin dış ticaret, ülkeden çıkış, sözleşmeye dayanmak suretiyle kâr transferi, yurtdışı borçlanma bedeli vb. bir gerekçeye dayandırılması ve tevsik edici belgelerin ilgili otoritelere ibrazı ve bu otoritelerce onayı zorunludur. (13 Mayıs 2007 tarihli ve 31 sayılı Cezayir Resmi Gazetesinde yayımlanan Cezayir Merkez Bankası Kararı)

Yabancı ülkelere döviz girişi ve yurtdışına döviz çıkışında beyan etmeme, yanlış beyanda bulunma, usule uygun hareket etmeme, ülkeye getirilmesi gerekli sermayeyi getirmeme vb. sebeplerle mevzuat ihlali yapılması halinde 2 yıldan 7 yıla kadar hapis cezası, 10 Temmuz 1996 tarihli ve 43 sayılı Cezayir Resmi Gazetesinde yayımlanan bir Tebliğ ile öngörülmüştür. Bu alandaki mevzuatın ihlali suçlarında, gerçek ve tüzel kişilerin resmi idarelere başvurarak ihlali beyan etmeleri halinde, ihlal tutarına göre 2 ila 7 katı oranında ceza ödemeleri şartı ile uzlaşmaya

gidilebileceği 11-35 sayılı Yönetmelik ile (6 Şubat 2011 tarihli ve 08 sayılı Cezayir Resmi Gazetesi) belirlenmiştir.

Bu itibarla, Cezayir’de döviz işlemleri için “illegal serbest piyasa” olgusu gelişmiş, resmi kur ile illegal serbest piyasa arasında, -zaman içinde değişiklik göstermekle birlikte- yüzde 70 ila 80 arasında fiyat farkı oluşmuştur.

f. Enerji Maliyetleri

Cezayir’de tüm enerji kaynakları devlet tarafından sübvansiyonlanmaktadır. Sadece enerji alanındaki sübvansiyonların ülkeye maliyetinin yılda 15 ila 20 milyar Dolar düzeyinde olduğu tahmin edilmektedir.

Akaryakıt Ürünleri

Ülkenin başkenti Cezayir, Oran (Arziw) ve Skikda şehirlerindeki rafinerilerinde yılda 10,5 milyon ton petrol ve türevleri üretilmekte (2,1 milyon ton benzin/ 8,4 milyon ton motorin) olup, ülkenin yıllık benzin ve motorin tüketimi 12,5 milyon tondur. (3,3 milyon ton benzin/ 9,2 milyon ton motorin), Aradaki fark ithalat ile karşılanmaktadır.

Normal benzinin maliyeti 66 Cezayir Dinarı, motorinin maliyetinin 22 Cezayir Dinarı olmasına rağmen, bunların tüketiciye satış fiyatının sırasıyla 45 Cezayir Dinarı ve 29 Cezayir Dinarı’dır. LPG’nin tüketiciye satış fiyatı ise 9 Cezayir Dinarı’dır.

Ülkede benzin ve motorin kullanımındaki yüksek artış nedeniyle ülkenin ithalata yönelmek zorunda kaldığını, bu sorunun çözülmesi için özellikle ülkenin kuzeyindeki rafinerilerde iyileştirme çalışmalarının yapıldığı belirtilmektedir.

Petrol piyasası devlet tekelinde olup, Sonatrach isimli kamu iştiraki tarafından yürütülmektedir.

Elektrik Piyasası

Ülkede tüketicilere sunulan elektriğin maliyetinin 5,4 Cezayir Dinarı/kWh olmasına rağmen, tüketiciye satış fiyatı ortalama 4,01 Cezayir Dinarı/kWh’tır. Ülkede, 10 milyonu aşkın sayıda aboneye elektrik hizmeti verilmektedir. Ülkede üretilen elektriğin %98 oranda doğalgaz santrallerinden elde edildiğini, bu santrallere milli enerji şirketi Sonatrach tarafından sağlanan doğalgazın fiyatının uluslararası piyasa fiyatlarının onda biri oranında gerçekleştiği belirtilmektedir.

Doğalgaz Piyasası

Ülkede, 6 milyonu aşkın sayıda aboneye doğalgaz hizmeti verilmektedir. Doğalgazın tüketiciye ortalama satış fiyatı 4 Cezayir Dinarıdır. Elektrik piyasası ve doğalgaz piyasası devlet tekelindedir ve Sonelgaz isimli kamu iştiraki tarafından yürütülmektedir.

Benzin Fiyatları (Litre) (Cezayir Dinarı)

Ürün	Benzin İstasyonlarının Devletten Alış Fiyatı	Nihai Kullanıcı Fiyat
Motorin	26,75	29,01
Gaz	6.8	9
Benzin	41,93	45,62

Kaynak: Cezayir Benzin Dağıtım Firması NAFTAL

Su Fiyatları (Cezayir Dinarı)

Abone Türü	Kullanım Miktarı m ³	Fiyat
Hanehalkı	1-25	6.3
	25-53	20.48
	54-82	34.65
	83 ve üstü	40.95
Merkezi ve Yerel İdareler	Tek fiyat	34.65
Hizmet Sektörü	Tek fiyat	34.65
Sanayi Sektörü	Tek fiyat	40.95

Kaynak: SEAAAL

2. POTANSİYEL YATIRIM ALANLARI**Demir-Çelik Sektörü**

Ülkede inşaat sektörü en aktif sektör olup demir-çelik ürünlerinde yerli üretim tüketimi karşılamakta zorlanmaktadır. Ayrıca enerji girdilerinin ucuz olması da sektörü daha karlı kılmaktadır. Demir-çelik son on yıl içerisinde en fazla yatırımın yapıldığı sektör olmasına karşın, inşaat sektörü sebebiyle artan talep çerçevesinde özellikle çelik arzında bir eksiklik olduğu bilinmektedir.

Enerji ve Yenilebilir Enerji Sektörü

Petrol İhraç Eden Ülkeler Örgütü'nün (OPEC) üyesi olan Cezayir, Afrika'da Libya ve Nijerya'dan sonra, petrol rezervleri (1,5 milyar ton /12,2 milyar varil) bakımından üçüncü büyük ülkedir. 4,3 trilyon metre küp (tcm) doğal gaz rezerviyle Afrika'da Nijerya'nın ardından en büyük doğal gaz rezervlerine sahip olan Cezayir, Afrika'nın en büyük doğal gaz üreticisidir. Mevcut üretim seviyesi korunduğu ve yeni rezerv bulunamadığı takdirde, Cezayir'in petrol ve doğalgaz rezervlerinin sırasıyla 2050 ve 2066 yıllarında tükeneceği hesaplanmaktadır. Bu veriler de ülke ekonomisinin geleceği açısından kaygı uyandırmaktadır.

Cezayir milli petrol şirketi Sonatrach, Fransız Total ve İtalyan Eni şirketleri ile Berkine Vadisindeki petrol yataklarının işletilmesi amacıyla 2020 yılında bir Ortaklık Anlaşması imzalamıştır.

Cezayir'in işletimde olan doğal gaz ve petrol yataklarındaki üretim teknolojisi eskidir ve altyapının yenilenmesi ve yeni kaynakların çıkarılabilmesi için hidrokarbon sektöründe yabancı yatırıma ve teknoloji transferine acilen ihtiyaç duymaktadır. Bu bağlamda, offshore ve kayagazı arama çalışmalarına başlanması yönetim tarafından arzu edilmektedir.

Cezayir, 707 trilyon fit küplük (tcf) geri kazanılabilir kaya gazı rezerviyle dünya çapında Çin ve Arjantin'den sonra 3. sıradadır ve küresel rezervin %9,3'üne sahiptir. 2025 yılına kadar yılda 20 milyar m³'lük kaya gazı üretimi hedefleyen Sonatrach'ın, kaya gazı arama çalışmaları kapsamında İngiliz BP ve Norveçli Equinor ile ülkenin güneydoğusundaki In Salah bölgesini kapsayan bir sözleşme imzaladığı, sözleşmenin Cezayir için bu alanda ilk teşkil ettiği bildirilmektedir.

Cezayir'in 2035 yılına kadar 15.000 MW güneş enerjisi üretimi hedefi bulunmakta olup, önümüzdeki dönemde bu alanda yeni ihalelerin açılması beklenmektedir.

Petrokimya Sektörü

Özellikle plastik ve kauçuk olmak üzere petrol ile bağlantılı ürünlerde ciddi bir potansiyel söz konusudur. Bahse konu ürünlerin 2/3'ünün ithal edildiği ve otomotiv sektörü ile ilişkili yan sektörlerde üretimin son derece yetersiz olduğu bilinmektedir. Cezayir'in yıllık plastik tüketimi 1 milyon ton civarındadır.

Makine ve Ekipmanları Sektörü

Cezayir'in enerji dışı sanayiye geliştirmeye yönelik hedefleri doğrultusunda sermaye mallarında ciddi bir ihtiyaç ortaya çıkmış bulunmaktadır. Sanayi sektörünün GSYH'daki payının yaklaşık %40'larda, hidrokarbon endüstrisinin ise yaklaşık %20'lerde olduğu söz konusu ülkede, enerji dışı imalat sanayinin GSMH'den aldığı payın oldukça düşük bir seviyede (yaklaşık %5) olması nedeniyle, enerji dışı imalat sanayinin gelişimi için önemli yatırım teşvikleri gündeme getirilmektedir. Bu bakımdan özellikle petrol ve doğal gaz, inşaat, gıda sektörlerine yönelik makina ve ekipman yatırımının ciddi potansiyele sahip olduğu düşünülmektedir.

Sanayi Sektörü

Cezayir'in sanayi sektörü, hâlihazırda uluslararası pazarlarda rekabet edebilecek düzeyde kapasiteye, deneyime ve teknolojiye sahip değildir. Bu eksikliğin giderilmesi ve asgari düzeyde bir sanayi altyapısının oluşturulması amacıyla, Cezayir yönetimi özellikle otomotiv sektöründeki yabancı yatırımlara destek vermektedir. İlk aşamada kurulması planlanan montaj tesislerinin, zamanla yan sanayinin gelişimine de katkı sağlayacağı öngörülmektedir. Bu hedef doğrultusunda, otomobil ithalatına ciddi kısıtlamalar getirilmiştir. Ancak geç atılan bu adımlar, bugüne kadar beklenen sonuçları tam anlamıyla doğurmamıştır. Günümüzde ülkede Fiat, Jac, Chery ve Hyundai gibi otomotiv markalarının yatırımları devam etmektedir.

Madencilik Sektörü

Petrol ve doğal gaz rezervlerinin yanı sıra Cezayir, cıva, gümüş, demir, uranyum, barit, bakır ve çinko gibi önemli yeraltı kaynaklarına ve kayda değer fosfat yataklarına sahiptir. Bu madenlerin işletilmesi amacıyla, başta Batı ülkeleri ve Çin olmak üzere, çeşitli uluslararası madencilik şirketleri Cezayir'de faaliyet göstermektedir. Türk şirketleri de sektöre ilgi göstermekte olup, özellikle büyük ölçekli yatırımlar için girişimlerde bulunmaktadır. Bu kapsamda, Cezayir ile Çin arasında büyük demir cevheri ve fosfat yataklarının işletilmesi amacıyla yaklaşık 10 milyar ABD doları tutarında anlaşmalar imzalanmıştır.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Sektörü

Cezayir'in tarım ve kırsal kalkınma politikası; gıda güvenliğinin sürekli olarak sağlanması, tarımsal üretimin sürdürülebilir şekilde artırılması ve kırsal alanların geliştirilmesi hedeflerine dayanmaktadır. Bu çerçevede, üretim alanlarının güçlendirilmesi ve genişletilmesi, tarım sektöründe entegre üretim modellerinin yaygınlaştırılması, destek mekanizmalarının uyarlanması, insan kaynaklarının geliştirilmesi ve teknik destek sistemlerinin güçlendirilmesi yönünde çalışmalar yürütülmektedir.

Cezayir'in tarım sektöründeki avantajları arasında; çeşitli tarımsal faaliyetlere elverişli iklim koşulları, tarımsal üretimde düşük kimyasal kullanım oranları, geniş bir iç pazar yapısı ve yıl boyunca, hatta sezon dışı dönemlerde bile ürün arzı sağlanabilmesi sayılabilir.

Ülke, tarımsal üretimi artırmak ve sektörü modernize etmek amacıyla;

- Tarımsal arazi geliştirme,
- Entegre çiftliklerin kurulması ve kamu-özel sektör iş birliğinin teşvik edilmesi,
- Tarımsal mekanizasyonun artırılması,
- Ekonomik sulama sistemlerinin geliştirilmesi,
- Gübreleme tekniklerinin iyileştirilmesi,
- Modern fidanlıkların oluşturulması,
- Sera bitkilerinin, yem bitkilerinin (örneğin yonca ve hidroponik sistemler) yaygınlaştırılması,
- Küçükbaş ve büyükbaş hayvancılık ile caprine (keçi) sektörünün desteklenmesi,
- Beyaz et, meyve, sebze ve süt üretiminin artırılması,
- Depolama ve soğuk hava deposu altyapısının geliştirilmesi

alanlarında kapsamlı politikalar ve projeler uygulamaktadır.

07.11.2021 tarih ve 86. sayılı Cezayir Resmi Gazetesi'nde Yayımlanan 21-432 Sayılı Uygulama Yönetmeliği ile **devlete ait kullanılmayan tarım arazilerinin imtiyaz yoluyla tarıma açılması** hususları düzenlenmiş olup, buna göre;

1. Potansiyel kamu arazileri; insan, hayvan ve sanayi tüketimine dönük doğrudan veya dönüştürülmüş yıllık veya çok yıllık tarımsal üretim amacıyla imtiyaz yoluyla tarıma açılabilir.
2. Cezayir vatandaşı gerçek kişileri ile Cezayir mevzuatına tabi tüzel kişiler bu imtiyazdan yararlanabilir.
3. Bu süreç, Tarım Arazileri Ulusal Ofisi ile Sahra Tarımı Geliştirme Ofisi tarafından yürütülecektir.
4. İmtiyaz hakkı en fazla 40 yıl olacak, gerektiğinde uzatılabilir.
5. İmtiyaz hakkının doğmasından sonra 6 aylık sürede faaliyete geçilmesi gerekecektir.
6. İmtiyaz hakkı karşılığında, Finans Kanunu ile belirlenecek bir yıllık ücret alınacaktır.
7. Talepler, ilan üzerine bir iş planı dosyası ile birlikte yapılacaktır.
8. Değerlendirme için teknik ve uzman komiteler görevlendirilecektir.
9. İmtiyaz verilecekler ile ilgili Valilik arasında hakları ve yükümlülükleri düzenleyen bir şartname imzalanacaktır.

Cezayir'de kayıtlı çiftçi sayısı 1,6 milyon olup, tarım sektöründe toplam çalışan sayısı 2,6 milyona ulaşmaktadır. Söz konusu tarımsal işgücü rakamı kırsal işgücünün %74'ünden ve ulusal işgücünün %24'ünden fazlasına tekabül etmektedir. Bununla birlikte, tarım sektörü kırsal kesimde çalışan nüfusun büyük bir bölümüne istihdam sağlamak ve aynı zamanda ülkenin gıda güvenliğinin teminat altına alınmasına katkıda bulunmaktadır.

Her vilayette faaliyet gösteren Tarım Odaları (toplam 58 adet) ve kooperatifler (toplam 204 adet) bulunmasına rağmen, güçlü ve etki alanına sahip bir örgütlenme yapısı bulunmamaktadır. Bu bağlamda, çiftçilerin örgütlenmesi büyük ölçüde Valilikler bünyesinde faaliyet gösteren İl Tarım Müdürlüklerinin inisiyatifinde gerçekleşmektedir.

Cezayir'de çiftçilere yönelik uygulanmakta olan destek programları:

- C.A.S (Comptes d'Affectation Spéciale) çerçevesinde özel tahsis hesapları üzerinden sağlanan mali destekler,
- Devlet bütçesi tarafından finanse edilen teşvik programları,
- Özellikle tahıl ve süt fiyatlarına yönelik sübvansiyonlar,
- Sübvansiyonlu krediler: RFIG (tarım kredisi) ve Ettahadi kredisi (yatırım kredisi),
- Üretim ve tarımsal faaliyetlerin güvence altına alınmasına yönelik tarım sigortası sistemi.

Diğer taraftan, Cezayir'de tarım ve tarıma dayalı sanayi sektöründe faaliyet gösteren işletme sayısı 230.000'dir. Organize Sanayi Bölgesi (OSB) sistemi genel itibarıyla yeterince gelişmemiş olup, tarım ve hayvancılık sektörlerine yönelik ihtisaslaşmış OSB'ler bulunmamaktadır. Mevcut OSB'lerde herhangi bir uzmanlaşmaya gidilmemiştir.

Tarım ve gıdada dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla tarım ve gıda sanayinin geliştirilmesi istenmekte olup, bu alanlar **yatırımda öncelikli alanlar arasında** belirlenmiştir. Tarımsal gıda endüstrisi, yaklaşık 700.000 kişiye istihdam sağlamakta olup, bu rakam toplam çalışan nüfusun yaklaşık %10'unu oluşturmaktadır. Ayrıca, hidrokarbon dışı Gayri Safi Yurt İçi Hasıla'nın (GSYİH) %50'sinden fazlasına katkıda bulunmaktadır.

Enerji sektöründen sonra ülkenin en büyük ikinci sektörü olan tarımsal gıda sanayisi, toplam hidrokarbon dışı sanayi satışlarının %40'ını teşkil etmektedir. Bununla birlikte, tahıl, süt ürünleri ve şeker endüstrileri büyük ölçüde ithal edilen hammaddeler ile üretim yapmaktadır.

Tahıl işleme faaliyetleri, kamuya ait fabrikalar (Agrodiv ve yan kuruluşu Eriad), özel sektör fabrikaları ile büyük üreticiler (SIM, Benamor, Amour, Metidji, Harbour, Sopi, Moula, La Belle, Sosemie vb.) tarafından yürütülmektedir.

Sayılarla Cezayir’de Hayvancılık Faaliyetleri

- Küçükbaş hayvan sayısı: 30-35 Milyon (koyun ve keçi)
- Büyükbaş hayvan sayısı: 1,7 milyon (908 bini süt üretimi için)
- Deve sayısı: 450 bin
- 530 bin ton yıllık kırmızı et üretimi (%63 küçük baş / %27 büyük baş)
- 500 milyar dinar (2,5 milyar USD) üretim hacmi
- Hayvan yetiştirici sayısı : 40 bin
- Yıllık süt üretimi: 3,4 Milyon Ton
- Tarımsal üretimin %17’si hayvancılık menşeli.

Turizm Sektörü

Hükümetin önem verdiği diğer bir alan olan Turizm sektörünün GSYH’deki payının %2,5 olduğu belirtilmektedir. Cezayir’de turizm sektörü gelişmemiş olup, ülkeden her yıl 3 ila 4 milyon Cezayir vatandaşı başta Tunus olmak üzere diğer ülkelere tatile gitmektedir. Buna mukabil Cezayir’e yılda toplam 2 milyon yabancı ziyareti gerçekleşmekte, bunun çok önemli bir bölümü ise iş amaçlı ziyaretlerden oluşmaktadır.

Sağlık, İlaç ve Ekipmanları Sektörü

Otomotiv sektöründe olduğu gibi sağlık sektöründe de yasal mevzuat çerçevesinde, ithalatçı firmalar ancak Sağlık Bakanlığı’ndan aldıkları bir onay ile ithalat gerçekleştirebilmekte ve bu ithalatlarını takiben 3 yıllık bir süreçte ilgili sektörde yatırım yapmak durumunda kalmaktadırlar. Ülkemizin önde gelen hastanelerinin Cezayir’e ilgisinin de arttığı müşahade edilmiş olup, bazı hastanelerimizin irtibat bürosu veya ön tanı merkezi şeklinde yapılanma içinde olduğu da bilinmektedir.

B. YABANCI YATIRIM MEVZUATI VE YATIRIM TEŞVİKLERİ

1. YABANCI YATIRIMLARA İLİŞKİN ÜLKE MEVZUATI VE YATIRIM TEŞVİK MEVZUATI

a. Genel Çerçeve

Cezayir’de yatırım mevzuatının alt yapısını, 28 Temmuz 2022 tarihli ve 50 Sayılı Cezayir Resmi Gazetesinde yayımlanan 22-18 Sayılı **Yeni Yatırım Kanunu** oluşturmaktadır.

Bu Kanun’da geçen yatırım kavramı; üretime ve üretim kapasitesinin iyileştirilmesine dönük yeni aktiflerin oluşturulması, artırılması, iyileştirilmesi veya yatırımcı bir şirketin sermayesine ortak olunması ile yurtdışında bulunan bir yatırımın Cezayir’e taşınması şeklinde tanımlanmıştır.

Kanun’da öngörülen teşviklerden yararlanılabilmesi için, yatırımın gerçekleşmesinden önce **Cezayir Yatırımların Teşviki Ajansı’na (AAPI-Agence algerienne de promotion l’investissement)** başvuru ve kayıt olunması gerekmektedir.

Yeni Yatırım Kanunu ile teşvik verilecek sektörler belirlenmiştir. Buna göre;

- Madencilik ve taş ocakları,
- Tarım ve balıkçılık,
- Sanayi, gıda sanayi, ilaç sanayi, petrokimya,
- Hizmetler ve turizm,
- Yeni ve yenilenebilir enerjiler,
- Bilgi ve iletişim teknolojileri

sektörleri teşvik verilecek sektörler arasında yer almaktadır.

Kanun'da yatırım teşvikleri üç ana başlık altında düzenlenmiştir:

1. **Sektörler Rejimi Kapsamında Sağlanan Teşvikler;** Kanun ile belirlenen sektörlerde gerçekleştirilecek yatırımlar için, yatırımın gerçekleştirilmesi aşamasında ithal edilecek mallar Gümrük Vergisinden, ithal edilen veya yerel piyasadan temin edilen mal ve hizmetler ise Katma Değer Vergisinden (KDV) muaf tutulmaktadır. Ayrıca, yatırımcılar 10 yıl süreyle emlak vergisinden muaf olacak, buna ek olarak 3 ila 5 yıl süreyle Kurumlar Vergisi (Impôt sur les Bénéfices des Sociétés - IBS) muafiyetinden yararlanabilecektir.
2. **Kalkınmada Öncelikli Bölgelerde Sağlanan İlave Teşvikler:** Ülkenin güney bölgeleri, yüksek platoları ve doğal zenginliklere sahip alanlarında gerçekleştirilecek yatırımlar için, Sektörler Rejimi kapsamında sağlanan teşviklere ilaveten, yatırımcılara 5 ila 10 yıl süreyle Kurumlar Vergisi muafiyeti sağlanmaktadır.
3. **Ulusal Ekonomi İçin Özel Önem Taşıyan Yapısal Yatırımlar İçin Teşvikler:** Ulusal ekonomi açısından stratejik öneme sahip yatırımlar için, Sektörler Rejimi kapsamında sunulan teşviklere ek olarak 5 ila 10 yıl süreyle Kurumlar Vergisi muafiyeti uygulanmaktadır. Ayrıca, bu tür yatırımların altyapı ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik kamu yardımı imkanı sunulmakta ve hak kazanılan teşviklerin alt yüklenicilere devredilmesi mümkün olabilmektedir.

Bunlara ek olarak, yatırımcılara kamunun mülkiyetinde bulunan arazilerin tahsisi de sağlanabilmektedir.

Yabancı yatırımcılarla Cezayir Devleti arasında **hukuki anlaşmazlık** yaşanması halinde, uluslararası anlaşmalardaki hükümler saklı kalmak şartı ile anlaşmazlıkların çözümünden Cezayir yetkili mahkemeleri sorumlu olacaktır.

Yabancı yatırımcılar, **yatırım sermayelerini banka kanalı ile resmi yollardan Cezayir'e getirmeleri şartıyla**, yatırımın maliyeti ve net reel üretim miktarları esas alınarak ilgili mevzuat çerçevesinde belirlenecek şirket kârlarını, yine banka kanalı ile **yurtdışına transfer** etme hakkına sahip olabileceklerdir.

16 Kasım 2023 tarih ve 73 sayılı Cezayir Resmi Gazetesi'nden yayımlanan 23-17 sayılı Kanun'a göre **kamunun mülkiyetinde bulunan araziler** (OSB'ler, turistik araziler, teknoloji parkları, kamu iştiraklerinin mülkleri, ticari faaliyetlere dönük inşaat arazileri vb.) **yerli ve yabancı yatırımcıların yatırım amaçlı kullanımı için 33 yıllığına tahsis edilebilecektir.**

Bu arazilerin tahsisi için Cezayir Yatırımın Teşviki Ajansı (AAPI) görevlendirilmiş olup, yatırımcıların bu Ajansa başvuru yapması gerekmektedir.

Cezayir Yatırımın Teşviki Ajansı : <https://aapi.dz/>

Mevzuatın tümü için : <https://www.joradp.dz/HFR/Index.htm>

Özel Teşvik Kapsamındaki Vilayetler		
Coğrafi Olarak Tamamında Özel Teşvik Uygulanan Vilayetler (Ülkenin Güney Vilayetleri)	Coğrafi Olarak Belirli Bölgelerinde Özel Teşvik Uygulanan Vilayetler (Ülkenin Orta Bölgesindeki Vilayetler ve Yüksek Platolar)	Özel Teşvik Uygulanmayan Vilayetler (Ülkenin Kuzey Vilayetleri)
Tlemcen	Naama	Ain Temouchent
Sidi Bel Abbès	El Bayadh	Oran
Tissemsilt	Saida	Mascara
Medea	Tiaret	Mostaganem
Bouira	Djelfa	Relizane
Bordj Bou Arreridj	M'sila	Chlef
Setif	Batna	Ain Defla
Mila	Khenchela	Tipaza
Oum El Bouaghi	Tebessa	Blida
Souk Ahras	Biskra	Cezayir
	El Oued	Boumerdes
	Laghouat	Tizi Ouzou
	Ouargla	Bejaia
	Ghardaia	Jijel
	Bechar	Skikda
	Tindouf	Constantine
	Adrar	Guelma
	Tamanrasset	Annaba
	Iliizi	El taref

Kaynak: Cezayir Yatırım Teşvik Ajansı (AAPI)

b. Yabancı Sermayeye Yönelik Kısıtlamalar

1) 31 Aralık 2020 tarihli 2021 Yılı Bütçe Kanunu'nu ile 4 Haziran 2020 tarihli 2020 Yılı Ek Bütçe Kanunu'nun %51 yerel ortak şartı aranan stratejik sektörler/faaliyetlere ilişkin 50. maddesi tadil edilmiştir. Buna göre **stratejik sektörler/faaliyetler** şu şekilde belirlenmiştir:

- Yeraltı kaynaklarının işletilmesi (Taş ve kum ocakları hariç)
- Enerji sektörünün tüm faaliyetleri (Petrol, gaz, elektrik işletimi, iletilmesi, taşınması, dağıtımı vb.)
- Milli Savunma Bakanlığı ve askeri sanayi ile ilgili sektörler
- Demiryolu, liman ve havalimanı işletmeleri
- İlaç ve eczacılık sanayi (Artı değer yaratan, yenilikçi, yerel piyasanın ihtiyaçlarına ve ihracata dönük üretim yatırımları hariç)

2) Normalde yabancı şahıslar Cezayir'de gayri menkul edinmemekle birlikte, istisnai durumlarda Valiliklerden özel bir izin alınması halinde anılan kişiler gayri menkul edinebilmektedir.

C. CEZAYİR'DEKİ TÜRK YATIRIMLARI

1. ÖNDE GELEN YATIRIMLAR VE SEKTÖRLER

Cezayir'de yaklaşık 1.600 Türk firması; inşaat başta olmak üzere demir-çelik, elektrik-elektronik, makina ve ekipmanları, yapı-bayındırlık, inşaat malzemeleri, tekstil ve konfeksiyon, otomotiv, çimento, kimya, kauçuk, plastik, boya, kağıt, mobilya, taşımacılık, gıda (hububat ve bakliyat, şekerleme, çikolata ve bisküvi üretimi) seramik, deterjan ve diğer temizlik malzemeleri, çocuk bezi, restoran ve catering hizmetleri ile mücevherat gibi alanlarda doğrudan ve yerli ortaklarla birlikte ticari faaliyet gerçekleştirmektedir.

Cezayir'de Türk yatırımlarının toplam tutarı 2025 yılı itibarı ile 6,5 milyar Dolara ulaşmış olup, ülkemiz Cezayir'in dış yatırımlarında hidrokarbon sektörü dışında ilk sırada yer almaktadır. Cezayir, ülkemizin Afrika kıtasında en çok yatırım yaptığı ülkedir. Dünya genelinde ise 9. sırada yer almaktadır.

Rönesans Holding ile Cezayir'in milli enerji şirketi Sonatrach arasında Ceyhan'da 1,2 milyar dolar yatırımla polipropilen üretim tesisi kurulmasına ilişkin anlaşma imzalanmıştır. Böylelikle iki ülke arasında karşılıklı yatırımlarda daha dengeli bir yapının ortaya çıkması için önemli bir adım atılmıştır.

Cezayir, Türk müteahhitlik sektörü için geleneksel pazarlarımızdan birisidir. Zaman içinde değişim göstermekle birlikte, mali değeri açısından en çok proje üretilen ülke sıralamasında halihazırda 7. sırada bulunmaktadır.

Türk müteahhitlik sektörümüz bugüne kadar Cezayir'de değeri 21 milyar doları aşan 600 civarında altyapı, üstyapı ve konut projelerini gerçekleştirmiştir. Cezayir'de halihazırda sayısı 30 civarında aktif ana yüklenici müteahhitlik firmamız faaliyet göstermekte olup, taşeron firmalarla birlikte bu sayı 500'ü bulmaktadır.

Cezayir hükümeti tarafından sürdürülen toplu konut politikası çerçevesinde ihale ilanları devam etmekle birlikte, Cezayirli firmaların küçük çaplı projeleri ve düşük fiyatları kabul etmesi nedeniyle, yabancı/yerleşik yabancı firmaların konut ihalelerine katılma ve kazanma oranı düşmüştür.

2. TÜRK YATIRIMCILARIN KARŞILAŞTIKLARI SORUNLAR

Cezayir'de 2025 yılı itibarıyla gözlemlenen temel sorunlar, aşağıdaki ana başlıklar altında toplanmıştır:

Yatırımlarla İlgili Sorunlar

1. Cezayir'de halihazırda faaliyet gösteren yatırımcı firmalarımızın karşılaştıkları bürokratik engeller, kamu idarelerinde muhatap ve karar mercii bulma zorlukları, vaadedilen alt yapı sorunlarının çözülmemesi, bürokrasi ve yargı sisteminde yavaşlıklar,
2. Yabancı yatırımcılar için stratejik 5 sektörde %51 yerel ortak şartının devam ediyor olması,
3. Yatırım yapmayı düşünen firmalarımızın teşvikler, arazi ve bina tahsisi gibi konularda karşılaştıkları bürokratik süreçler,
4. Cezayir'de uygulanan kapalı kambiyo rejiminin, sermaye ve kâr transferi gibi konularda yatırımcılara sorunlar yaşatması,

5. Yatırımcı firmaların sorunlarının hızlı ve etkin çözümüne ilişkin bir mekanizma bulunmaması,
6. Pontasiyel vaadedebilecek enerji, yenilenebilir enerji, tarım, gıda endüstrisi, balıkçılık, elektrik/elektronik sanayisi gibi alanlarda teşvik edici mali ve idari mekanizmalarının bulunmaması.
7. Türkiye-Cezayir arasında Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunması Anlaşmasının (YKTK) bulunmaması.

Müteahhitlik Sektörü İle İlgili Sorunlar

8. Cezayir’de yerleşik olmayan statüde faaliyet gösteren Türk müteahhitlik firmalarının ihalelerde karşılaştığı teknik engeller,
9. Hakedişlerde ve teminatlarda blokağların artıyor olması, Cezayir Dinarındaki artan devalüasyonun maliyetlere de yansımaya rağmen gerekli maliyet güncellemelerinin yeterli oranda yapılmaması, yargıya taşınan anlaşmazlıkların sayısındaki artış,
10. Cezayir’de yerleşik olmayan statüde faaliyet gösteren Türk müteahhitlik firmalarının 2020 yılından beri yoğun vergi incelemelerine maruz kalması,
11. İki ülke arasındaki ÇVÖ Anlaşmasının günün şartlarına ve sorunlarına göre revize edilmesinin gerekliliğı.

İkili Ticaret İle İlgili Sorunlar

12. Türkiye ile Cezayir arasında bir Serbest/Tercihli Ticaret Anlaşması bulunmaması,
13. 974 alt tarife pozisyonunda uygulanmakta olan %30 ila %120 arasında ilave gümrük vergisinin devam ediyor olması,
14. İhracatçı firmalarımızın Cezayir gümrüklerinde yaşadığı sorunlar,
15. İhracatçı firmalarımızın ihracat bedellerini tahsil etmekte yaşadığı sorunlar,
16. İthalatı baskılayıcı tarife ve tarife dışı engeller.

Özetle, yabancı firmalar için %51 yerli şirket ortaklığı kuralının ortadan kalmış olmasının, yatırımların artmasına olumlu bir katkı sağlayacağı değerlendirilmekle birlikte, Cezayir’in halihazırda sürdürdüğü ekonomi politikaları, kambiyo rejimi, bürokratik engeller, iş gücü verimsizliğı gibi hususlar Cezayir’deki yatırım ortamının geliştirilmesi gerektiğinin işaretleridir.

Cezayir’in; ABD, Çin, Güney Kore, Rusya, Fransa, Almanya, İspanya, İtalya ve birçok Avrupa, Afrika ve Arap ülkesi ile YKTK sahip olduğu bilinmektedir. Ayrıca, Cezayir, 22 Mart 1996 tarihinden bu yana Uluslararası Yatırım Uyuşmazlıklarının Çözümü Merkezi (ICSID) üyesi ülkeler arasında yer almaktadır.

Türkiye’nin Cezayir’deki mevcut ve potansiyel yatırım stoku dikkate alındığında; müzakere sürecinde diğer ülkelerle imzalanmış anlaşmalar da göz önünde bulundurularak hazırlanacak bir Türkiye-Cezayir YKTK Anlaşmasının en kısa sürede yürürlüğe konulmasının ülkemiz menfaatine olacağı değerlendirilmektedir.

Söz konusu Anlaşmanın müzakerelerinde, özellikle Cezayir’in hassasiyet gösterdiği kambiyo rejimi uygulamaları ve sermaye ile kâr transferleri gibi konuların dikkatle ele alınması büyük önem arz etmektedir.

D. CEZAYİR'DEKİ DİĞER ÜLKE YATIRIMLARI

1. DOĞRUDAN YABANCI YATIRIMLAR

Ekonominin çeşitlendirilmesi, Cezayir'de son yıllarda hükümetin öncelikli hedeflerinden biri olarak öne çıkmaktadır. Ancak, bu hedefin ülkenin mevcut sınırlı kaynaklarıyla gerçekleştirilmesi mümkün olmamıştır. Bu nedenle, Cezayir giderek artan şekilde doğrudan yabancı yatırıma ihtiyaç duymaktadır.

Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı (UNCTAD) verilerine göre, 2023 yılı itibarıyla Cezayir'deki doğrudan yabancı yatırım stoku yaklaşık 36,9 milyar ABD doları düzeyindedir. Bu rakam, bölgedeki diğer ülkelerle karşılaştırıldığında oldukça düşük kalmaktadır. Aynı dönemde doğrudan yabancı yatırım stokları Türkiye'de 156,5 milyar dolar, Mısır'da 158,7 milyar dolar, Fas'ta 69,3 milyar dolar ve Tunus'ta 40,8 milyar dolar olarak kaydedilmiştir.

DOĞRUDAN YABANCI YATIRIMLAR (Milyon USD)						
CEZAYİR	2019	2020	2021	2022	2023	%Değişim 2023/2022
Yıllık Gelen Yabancı Yatırımlar	1.382	1.140	870	255	1.216	376,9%
Yıllık Giden Yabancı Yatırımlar	31	15	-52	85	84	-1,2%
Yabancı Yatırım Stoğu	33.379	34.519	35.389	35.643	36.860	3,4%

Kaynak: UNCTAD

E. YATIRIMCILAR İÇİN YARARLI BİLGİLER

1. FAYDALI LİNKLER

Cezayir'e doğrudan yatırım yapmayı planlayan firmaların, **Cezayir Yatırım Teşvik Ajansı** (L'Agence Algérienne de Promotion de l'Investissement - AAPI) tarafından sağlanan hizmet ve bilgilere erişim sağlamak amacıyla <https://aapi.dz/> adresinde yer alan resmi internet sitesini ziyaret etmeleri tavsiye edilmektedir.

AAPI, Cezayir'deki tüm yatırım faaliyetlerini teşvik etmek ve doğrudan yabancı yatırımlara ilişkin işlemleri koordine etmekle görevli ana kuruluştur. Söz konusu kurum, Cezayir Sanayi ve İlaç Üretimi Bakanlığı'na bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

CEZAYİR BAKANLIKLARI VE WEB ADRESLERİ

- [Présidence de la République](http://www.el-mouradia.dz) (Cumhurbaşkanlığı)
<http://www.el-mouradia.dz>
- [Premier Ministère](http://www.premier-ministre.gov.dz) (Başbakanlık)
<http://www.premier-ministre.gov.dz>
- [Ministère de la défense nationale](http://www.mdn.dz) (Milli Savunma Bakanlığı)
<http://www.mdn.dz>
- [Ministère des affaires étrangères](http://www.mfa.gov.dz) (Dışişleri Bakanlığı)
<http://www.mfa.gov.dz>
- [Ministère de l'intérieur, des collectivités locales et de l'aménagement du territoire](http://www.interieur.gov.dz) (İçişleri Bakanlığı)
<http://www.interieur.gov.dz>
- [Ministère de la justice](http://www.mjustice.dz) (Adalet Bakanlığı)
<http://www.mjustice.dz>
- [Ministère des finances](http://www.mf.gov.dz) (Maliye Bakanlığı)
<http://www.mf.gov.dz>
- [Ministère de l'énergie](http://www.energy.gov.dz) (Enerji Bakanlığı)
<http://www.energy.gov.dz>
- [Ministère des moudjahidine et des ayants droit](http://www.m-moudjahidine.dz) (Mücahitler Bakanlığı)
<http://www.m-moudjahidine.dz>
- [Ministère des affaires religieuses et des wakfs](http://www.marw.dz) (Din İşleri Bakanlığı)
<http://www.marw.dz>
- [Ministère de l'éducation nationale](http://www.education.gov.dz) (Milli Eğitim Bakanlığı)
<http://www.education.gov.dz>
- [Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique](http://www.mesrs.dz) (Yükseköğretim ve Bilimsel Araştırmalar Bakanlığı)
<http://www.mesrs.dz>
- [Ministère de la formation et de l'enseignement professionnels](http://www.mfep.gov.dz) (Mesleki Eğitim Bakanlığı)
<http://www.mfep.gov.dz>
- [Ministère de la culture](http://www.m-culture.gov.dz) (Kültür Bakanlığı)
<http://www.m-culture.gov.dz>
- [Ministère de la poste, et des télécommunications](http://www.mpt.dz) (Posta ve Telekomünikasyon Bakanlığı)
<http://www.mpt.dz>
- [Ministère de la jeunesse et des sports](http://www.mjs.gov.dz) (Gençlik ve Spor Bakanlığı)
<http://www.mjs.gov.dz>
- [Ministère de la solidarité nationale, de la famille et de la condition de la femme](http://www.msnfcf.gov.dz) (Aile ve Kadın Bakanlığı)
<http://www.msnfcf.gov.dz>
- [Ministère de l'industrie](http://www.industrie.dz) (Sanayi Bakanlığı)
<http://www.industrie.dz>
- [Ministère de l'agriculture, et du développement rural](http://www.madr.gov.dz) (Tarım ve Kırsal Kalkınma Bakanlığı)
<http://www.madr.gov.dz>

- [Ministère de l'habitat, de l'urbanisme et de la ville](http://www.mhuv.gov.dz) (Konut ve Şehircilik Bakanlığı)
<http://www.mhuv.gov.dz>
- [Ministère du commerce interieur et du regulation du marche national](http://www.commerce.gov.dz) (İç Ticaret ve Ulusal Pazar Düzenlemeleri Bakanlığı)
<http://www.commerce.gov.dz>
- [Ministère de la communication](http://www.ministerecommunication.gov.dz) (İletişim Bakanlığı)
<http://www.ministerecommunication.gov.dz>
- [Ministère des travaux publics et des transports](http://www.mtp.gov.dz) (Altyapı ve Ulaştırma Bakanlığı)
<http://www.mtp.gov.dz>
- [Ministère des ressources en eau](http://khadamat.mre.gov.dz/) (Su Kaynakları Bakanlığı)
<http://khadamat.mre.gov.dz/>
- [Ministère du tourisme, de l'artisanat et du travail familial](http://www.mta.gov.dz) (Turizm Bakanlığı)
<http://www.mta.gov.dz>
- [Ministère de la santé](http://www.sante.gov.dz) (Sağlık Bakanlığı)
<http://www.sante.gov.dz>
- [Ministère du travail, de l'emploi et de la sécurité sociale](http://www.mtess.gov.dz) (Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı)
<http://www.mtess.gov.dz>
- [Ministère des relations avec le parlement](http://www.mrp.gov.dz) (Parlamento ile İlişkiler Bakanlığı)
<http://www.mrp.gov.dz>
- Ministère de l'environnement et de la Qualite de la vie énergies renouvelables (Çevre ve Yenilenebilir Enerji Bakanlığı) <https://www.me.gov.dz/>
- Ministère de la pêche et des productions halieutiques (Balıkçılık ve Su Ürünler Bakanlığı) <https://bawabatic.dz/?req=organismes&op=services&id=25&lang=fr>

DİĞER İLGİLİ KURUMLAR VE BİLGİ KAYNAKLARI

- T.C. İç Ticaret ve Ulusal Pazar Düzenlemeleri Bakanlığı Kolay İhracat Platformu: <https://www.kolayihracat.gov.tr/>
- T.C. İç Ticaret ve Ulusal Pazar Düzenlemeleri Bakanlığı Ülkelerden Ticari Haberler Bloğu (Cezayir): <https://ticaret.gov.tr/blog/ulkelerden-ticari-haberler/cezayir>
- Cezayir'in ithalatta uyguladığı G.T.İ.P bazında gümrük vergisi oranları, ek vergiler, vergi avantajları ve ithalat önlemleri için Cezayir Gümrük İdaresi sitesi: https://douane.gov.dz/spip.php?page=tarif_douanier
- Cezayir'de sektörler ve ürünlere göre ithalatçı firma bilgilerine ulaşmak için: <https://dz.kompass.com/>
- Cezayir'de yatırım, yatırımlara ilişkin istatistikler, şirket kurulumu, teşvikler, ortak bulma vb. hakkında detaylı bilgilere ulaşmak için, Cezayir Yatırımların Teşviki Ajansı (AAPI) sitesi: <https://aapi.dz/>
- Cezayir dış ticaret rejimi, Cezayir'in ikili ve çok taraflı ticaret anlaşmaları, ithalat ve ihracatta uygulanan lisanslar vb. konularda bilgi almak için Cezayir İç Ticaret ve Ulusal Pazar Düzenlemeleri Bakanlığı sitesi: <https://www.commerce.gov.dz/>
- Cezayir'de şirket kurulumu, şirket bilgileri, sektörler göre şirket bulma vb. bilgilere ulaşmak için Cezayir Sanayi ve Ticaret Odası sitesi: <https://www.caci.dz/fr/Pages/Accueil.aspx>
- Cezayir ticaret sicili kayıtlarına ulaşmak için Cezayir Ulusal Ticaret Sicil Merkezi sitesi: <https://sidjilcom.cnrc.dz/web/cnrc/accueil>
- Cezayir'de düzenlenen fuar bilgileri için Cezayir Fuar İdaresi sitesi: <https://www.safex.dz/>
- Cezayir Dış Ticareti Geliştirme İdaresi sitesi: <https://www.algex.dz/>
- Ülkede yoğun olarak kullanılan e-ticaret siteleri için: <https://www.jumia.dz/> <https://www.ouedkniss.com/> <https://fr-fr.facebook.com/algeriemarket/>
- Cezayir'de açılan ihalelere ulaşmak için : https://ticaret.gov.tr/data/5f6b463a13b876dff46df17f/Cezayir_%C4%B0hale_%C4%B0lan_Portallar%C4%B1.pdf

2. ULAŞILABİLECEK HUKUKİ VE MALİ DANIŞMANLIK ŞİRKETLERE İLİŞKİN BİLGİLER¹

AVUKATLIK BÜROLARI

DERWICHE LAW (TR- ENG)

122 Logement Bt. C4 Said Hamdine Hydra Alger
Tel : 00 213 554277197 / 00 213 560 01 25 24
E-mail : saoussen1997@hotmail.fr
Web : <http://avocate-algerie.com/>

FARIS LEGAL MAITRE YANNIL BELBIR (ENG)

9 Avn. M. Meghnounche Texrain Birkhadem Alger
Tel :00 213 23 59 90 26 / 00213 667 77 45 82
E-mail: yannil.belbachr@farislegal.com
web: <https://www.farislegal.com/>
2. Farida Tayeb
Business Development Manager
E-mail : farid.tayeb@farislegal.com

MEBARKI LAW FIRM (ENG)

ADRESSE: 5 Rue Lieutenant Ahmed Garani, Casbah, Alger, 16000 TEL: +213 560 30 36 73 /
+213 21 74 30 06
EMAIL: aminemebarki@algerien-business-lawyer.com
WEB: <https://algerien-business-lawyer.com/>

MAITRE BENATALLAH TEWFIK (ENG)

WEB: <https://maitre-benatallah-tewfik-avocat.business.site/>
EMAIL: benatalahtewfik@hotmail.com
TEL: 00213 663 52 52 10

BİRADY ATTORNEY (ENG)

TEL : + 213 23.38.02.98 / + 213 23 37 79 12
Fax : + 213 23 37 79 13
E-MAIL : contact@birady-attorney.com
WEB: <https://www.birady-attorney.com/page.php?r=cabinet&lg=fr>

¹ **ÖNEMLİ NOT;**

Bu listeler, firmalarımızdan gelen yoğun taleplere binaen Müşavirliğimizce, sadece fikir vermesi amacıyla hazırlanmıştır.

Listede yer alan kişi veya kurumların Müşavirliğimizle doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bağı bulunmamaktadır.

Alınacak hizmetin kalitesi, süresi, sonucu, ücret politikası vb. konularda Müşavirliğimizce bir taahhüt verilmemektedir.

Doğabilecek anlaşmazlıklara ilişkin Müşavirliğimizin bir sorumluluğu bulunmamaktadır.

MAITRE MERABTI GHANIA (ENG)

TEL: (+213) 0554-634-048 (+213) 0674-637-433
ADRESSE: 54 Sidi Hassen, Grand Chéraga – Alger
EMAIL : maitremerabti@yahoo.fr
WEB : <http://avocate-algerie.com/>

GOUSSANEM & ALOUÏ LAW FIRM

Alger Ctre
00213 770 51 29 35
info@algeria-lawyers.com
<https://algeria-lawyers.com/>

CABINET AVOCAT ISSAADI, LAW FIRM ALGERIE

Cabinet ISSAADI LAW FIRM 348 Logements Bt 05 N°03 SAID HAMDINE 16078 ALGERIE
Fixe : +213 (0) 46 22 92
Mobile : + 213 (0) 661 53 72 87
<https://avocatissaadi.onlc.fr/>

MEGA GLOBAL LAW LEGAL ADVICE AND ARBITRATION IN ALGERIA AND INTERNATIONALLY

MEGA GLOBAL LAW & ARBITRATION Les Crêtes, Hydra, ALGER, ALGÉRIE
+213 (0) 552 36 91 53/ +213 (0) 676 93 51 35 / (0) 23 48 50 41
contact@megagloballaw.com
<https://megagloballaw.com/>

AÏT AMAR LAW-FIRM

117 Didouche Mourad 3 Etage 16004, Algiers Algeria
info@aitamar-lawyers.com
T: 00213 21 647391
F: 00213 21 647391
M: 00213 550 050569
M:0049 151 19666006
<https://www.aitamar-avocats.com/>

ADNA ALGERIA | BANKING AND FINANCE LAW FIRM

Foued Bourabiat
Email : foued.bourabiat@adnalaw.com
+213 (0) 7 75 38 85 97
Chemin Mackley, Résidence de la présidence, Bat C, Ben Aknoun, Algiers, Algeria
<https://adnalaw.com/>

MAÎTRE BESSAÏH LINDA B AND CO CABINET D'AVOCATS CONSEILS

Adresse : 22 LOTISSEMENT PIETTE, Bâtiment B, Etage RD, 16280, Hydra, Alger, (Algérie)
Tél. : (+213) 023 48 54 94
Mob. :(+213) 0661 51 51 10
(+213) 0661 51 51 74 - Email : info@bessaih-lawyersoffice.com

DANIŞMANLIK FİRMALARI

1. GÜMRÜK ALANINDA

BRAKTA TRANSIT :

37 Rue Ali Harriched Alger centre 16000 - ALGERIE

+213 (0) 770 218 898

+213 (0) 23 49 44 72

+213 (0) 23 49 44 72

contact@braktatransit.com

<https://www.braktatransit.com/fr>

KIFFANI TRANSIT

Adresse: Lido, 09 Rue de l'ALN «Mohammadia, Alger Tél :+213 (0) 23 97 48 92

Fax :+213 (0) 23 97 48 93

Mobile 1: +213(0) 560 975 807

Mobile 2: +213(0) 770 353 749

Email: contact@kiffani.com

<https://www.kiffani.com/>

SOMETRAL

Société Méditerranéenne de Transit et Transport de Marchandise

Tel : +213 (0)23 75 17 80

Contact@sometral.com

42, rue de l'oasis El – Mohammadia Alger - Algerie

<https://www.sometral.com/>

SOGEMCO

Adresse : Centre de Quartier Mohamed Garidi 1 cite Serbat – Bt F2 – 1er Etage – Garidi KOUBA Algiers / Algeria

Tel : 00213 23 70 07 05

Fax : 00213 23 70 07 05

Email : gemdirection@sogemco.com

<https://www.sogemco.com/>

2. LOJİSTİK ALANINDA

<i>Firma</i>	<i>Tel</i>	<i>Email</i>	<i>Web Sayfasi</i>
ELKENZ MARITIME TRANSPORTATION (*ALGER VE ORAN DİREKT HAT)	00213 770 71 72 02 00213 23 34 87 47	egozen@elkenz.com (Ebru GÖZEN Pazarlama)	www.elkenz.com
EURL IPSEN LOGISTICS	00213 23 52 87 01/02/03/04	m.meghdas@ipsenlogistics.com t.boukercha@ipsenlogistics.com	http://www.ipsenlogistics.com
<u>ZEXPRESS</u>	00213 23 17 58 12 00213 23 17 56 67 00213 661 50 48 61	contact@zexpress-dz.com	https://www.zexpress- dz.com/
<u>SARL TRANS BAOUCHE</u>	00213 (0) 29 78 24 01 00213 (0) 29 78 24 02	commercial@transbaouchi.c om	https://www.transbaou chi.com/index.php/fr-fr/
<u>TM EXPRESS DZ</u>	00213 549 90 68 96 00213 796 46 14 44 00213 668 30 66 10	contact@tmexpressdz.com	https://tmexpressdz.com/
<u>2M INDUSTRIES</u>	00213 23 88 46 43 ve 44 Fax : +213 23 88 46 42	contact@2m-industries.com	https://2m- industries.com/
<u>CNAN MED</u>	00213 23 72 08 02 00213 23 72 08 18	cnanmed@cnanmed.dz	http://cnanmed.dz/
<u>TRANSPORTS CHAKOUR</u>	00213 45 42 00 26 00213 45 42 00 27	info@groupe-chakour.com	https://www.groupe- chakour.com/index.php /fr/
<u>BEJAIA LOGISTIQUE</u>	00213 560 857 917 00213 34 33 28 85	bl@bejaialogistique.com	https://www.groupe- chakour.com/index.php /fr/
<u>NOB TRANSPORT</u>	00213 660 90 17 24	direction@nobtransport.dz gps@nobtransport.dz	https://www.nobtransp ort.dz/a-propos/
<u>GLOBAL LOGISTICS SOLUTIONS</u>	00213 560 27 63 26	contact@globallogistics- dz.com	https://www.globallogistics- dz.com/
<u>EPETV ALGERIE</u>	00213 31 60 70 64	contact@epetv-est.dz	https://epetv-est.dz/
<u>TRANFAL</u>	00213 674 24 72 20	contact@tranfal.com	https://www.tranfalcon.com/
<u>BELMAHI TRANSPORT & LOGISTICS</u>	00213 560 27 63 26	admin@belmahi-dz.com	https://belmahi- dz.com/
<u>GROUPE LOGITRANS</u>	00213 699 67 88 85	contact@groupe-logitrans.dz	http://www.groupe- logitrans.dz/home2/
<u>TERPORT</u>	00213 21 52 98 94	info@terport.com riad.kermiche@terport.com	https://www.terport.co m/

<u>CMA CGM</u>	00213 45 30 93 86 00213 45 30 93 89	ora.nsassi@cma-cgm.com	https://www.cma-cgm.fr/local/algerie
<u>EMS</u>	00213 23 59 34 34	Contact@ems.dz	https://www.ems.dz/
<u>DHL LOGISTIC</u>	00213 21 23 01 01	example@dhl.com	https://www.dhl.com/dz-fr/home.html
<u>GEODIS</u>	00213 770 89 23 71	alg.management.ff.ip@geodis.com	https://geodis.com/dz/en
<u>MEDIT LOG</u>	00213 558 753 710 00213 233 071 195	info@meditlog.com	http://www.meditlog.com/
<u>MARS LOGISTIQUE</u>	00213 (0) 23 521 627 00213 (0) 23 521 774 00213 (0) 550 691 117	commercial@marslogistique.com	http://www.marslogistique.com/
<u>EURL TOP COURSE ALGERIE</u>	00213(0) 0770 958 008 00213(0) 0770 350 370	contact@topcoursealgerie.com	https://www.topcoursealgerie.com/
<u>ALGORITHMES LOGISTICS</u>	00213 44 19 6669 00213 44 19 6563	contact@algorithmelogistics.com	https://www.algorithmelogistics.com/
<u>MSC</u>	00213 23 54 19 52	dza-info@msc.com	https://www.msc.com/
<u>TOTAL LOGISTIQUE</u>	00213 21 63 44 95	contact@total-logistique.com	https://www.total-logistique.com/
<u>S4 LOGISTIC</u>	00213 770 240 219	contact@s4logistic.com	https://s4logistic.com/
<u>ATLANTEAM LOGISTICS</u>	00213 21 22 26 24 00213 550 58 45 89	contact@atlanteamlines.com	https://atlanteamlines.com/fr/
<u>TLAS SERVICES</u>	00213 21 49 34 10 00213 561 69 97 01 00213 561 67 30 72	commercial@tlas-dz.com	https://tlas-dz.com/

3. ŞİRKET KURULUMU VE YÖNETİMİ ALANINDA

***KPMG ALGERIE:**

<https://kpmg.com/dz/fr/home.html>

Email : info@kpmg.dz

Email2 : dz-kpmg-news@kpmg.dz

Cezayir Immeuble KPMG Lot 94 zone d'affaires Bab Ezzouar

Tel: +213 982 400 877 Fax: +213 982 400 835

Wahran 05, Coopérative Adnane Mustapha.Zhun Usto. Tel:+213 4133 5909 Fax:+213 4133 5910

Ramzi Ouali Partner rouali@kpmg.dz

Asma Belouard Directrice abelouard@kpmg.dz

Lamia Achaibou Directrice lachaibou@kpmg.dz

ANIS LLOUM Senior Manager aalloum@kpmg.dz

Tel : 00213 21 98 85 00

***EY ALGERIA (ERNST & YOUNG)**

https://www.ey.com/en_dz

Oriental Business Park, Quartier des affaires d'Alger, Bab Ezzouar, Alger 16320

Tel: +213 (0) 21 24 93 92 - +213 551 63 98 57 - +213 21 89 11 66

Faks: + 213 (0) 21 24 91 14

4. GENEL DANIşMANLIK (TERCÜME, ORGANİZASYON, şİRKET KURULUMU VE YÖNETİMİ)

Cezayir’de birçok alanda faaliyet gösteren danışmanlık ve organizasyon firmaları:

Hüsnü ÖZDEN (Türkçe-Arapça-Fransızca)

Experturc Consulting

Tel : 00213 669 016841

E-mail : husnu@experturc.com

www.experturc.com

Umut Gökhan şEKERCİ (Türkçe-Arapça-Fransızca)

Eurl UGS Consulting

Tel: 00213 770 639 639 /770 638 638

E-mail: ugsekerici@outlook.com / info@ugs-dz.net

www.ugs-dz.net

Zeynep URFALIOĞLU (Türkçe-Arapça)

Turkinvest Algerie

00213 550 45 80 11/ 550 45 74 59

z.urfalioglu@gmail.com

<https://turkinvests.com>

5. ARAÇ KİRALAMA HİZMET ALIMI FİRMA LİSTESİ

	<u>TELEFON NUMARASI</u>	<u>ADRES</u>	EMAIL	WEB SAYFASI
<u>Z EXPRESS</u>	00213 23 17 58 12 00213 661 50 48 61	Résidence Sahraoui BT18C/57, El Achour, Alger,Algérie.	contact@zexpress- dz.com	<a href="http://www.zexpress-
dz.com/">http://www.zexpress- dz.com/
<u>ALGERIA RENT CAR</u>	00213 561 54 28 38	12 Cité des martyrs, Dar elBeida 16033.	algeriarentcar.dz@gmail. com info@algeriarentcar.com	<a href="https://www.algeriarent
car.com/">https://www.algeriarent car.com/
<u>DEFI CAR</u>	00 213 560 03 64 42 00 213 770 756 754	44 Rue Abou Nouas, Hydra Alger, Algérie.	contact@deficar.com	https://deficar.com/
<u>RAPIDE CAR</u>	00 213 23 823 176 00 213 555 01 43 47	EURL RAPIDE Location de voitures Cité 1er Novembre 32 logt 16033 Dar El Beida- Alger,Algerie	info@rapidecar.com	<a href="https://www.rapidecar.c
om/index.php">https://www.rapidecar.c om/index.php
<u>MAGI CAR</u>	00213 23 46 20 20 00213 555 33 32 32	Cité EPLF 554 Logements Bt 34Local n°8, Said Hamdine, Alger,Algerie	contact@magi-car.com	<a href="https://www.magi-
car.com/">https://www.magi- car.com/
<u>LETICIA RENT CAR</u>	00213 550 78 10 23	Aéroport d'AlgerHouari Boumediene, Darel beida, Alger	Contact@leticiarentcar.c om	<a href="https://www.leticiarentc
ar.com/accueil">https://www.leticiarentc ar.com/accueil
<u>AZIMUT CAR</u>	00213 44 05 23 96 00213 660 11 11 50	Aéroport d'AlgerHouari Boumediene, Darel beida, Alger	azimutcar@hotmail.com	<a href="http://www.azimutcar.c
om/">http://www.azimutcar.c om/
<u>AUTOGO DZ</u>	00213 770 868 600 wtp : 00213 770 868 600	02, Rue Ramdane Boukhachba, ElMadania, 16075, Alger, Algérie	shuttle@autogo-dz.com	<a href="https://www.autogo-
dz.com/">https://www.autogo- dz.com/

6.TERCÜMAN LİSTESİ

Adı - Soyadı	Telefon	Dil / Email
Hidayet Derwiche	00213 560 70 62 78	Türkçe, Fransızca, Arapça
Kenza Larbi	00213 540 07 17 58	Türkçe, Fransızca, Arapça
Soucha Fatima El Batoul	00213 699 45 82 00	Arapça, İngilizce, Fransızca, Türkçe, Almanca, İspanyolca, Korece Betulsocafatme@Gmail.Com
Norcine Haouam	00213 772 63 32 42	Arapça,Fransızca, İngilizce, Türkçe , Balance89nvin@Live.Fr
Nuri Cezayirli	00213 560 97 97 97	Türkçe, Fransızca, Arapça
Dounia Rahmani	00213 541 72 06 14	Arapça-Türkçe-Fransızca-İngilizce-İtalyanca(A2) Dunya.Tercume28@Gmail.Com
Azibi Asmaa	00213 656 37 18 08	Arapça, Fransızca, İngilizce, Türkçe , Korece Assoumasoumaa80@Gmail.Com
Farah Hadj Arab	00213 541 89 68 73	Arapça,Fransızca, İngilizce, Türkçe ,
Mohamed Deba	00213 542 68 94 00 0090 552 591 70 89	Arapça, Türkçe, Fransızca Debamohamed91@Gmail.com
Tedjedine Safa	00213 542 57 36 08	Arapça,Fransızca, İngilizce, Türkçe , İtalyanca Tadjeddine.Safa@Gmail.com
Safa Elhaouari	00213 698 10 78 74	Arapça, Türkçe, İngilizce, Fransızca Safaelhaouari@Gmail.Com
Ikram Lacheraf	00213 669 73 89 61	Arapça,Fransızca, İngilizce, Türkçe Lacherafikram01@Gmail.Com
Lina Bourakni	00213 542 03 87 02	Arapça,Fransızca, İngilizce, Türkçe
Sila Karaca	00213 794 77 61 80	Arapça,Fransızca, İngilizce, Türkçe
Radhia Abba	0213 796 09 09 21	Arapça,Fransızca, İngilizce, Türkçe , İspanyolca
Khalidi Rania	00213 696 66 06 73	Arapça, Türkçe, İngilizce, Fransızca
Refika Balıkcı	00213 550 62 74 55	Arapça, Türkçe, İngilizce, Fransızca
Hakan Balıkcı	00213 551 17 86 52	Arapça, Türkçe, Fransızca
Idal Balıkcı	00213 559 08 34 10	Arapça, Türkçe, Fransızca
Moussaoui Soumia Celia	00213 793 44 01 88	Arapça, Türkçe, İngilizce, Fransızca
Katia Sefrani	00213 699 05 09 33	Arapça,Fransızca, İngilizce, Türkçe , İspanyolca
Amina Salem	00213 541 31 54 61	Arapça, Türkçe, İngilizce, Fransızca Salemamina60@Gmail.Com
Soulami Meriem	00213 557 50 37 90	Fransızca, Türkçe, İngilizce
Khaoula Ceylan Benkhallef	00213 794 78 71 69	Arapça, Türkçe, İngilizce, Fransızca
Amani Hana	00213 542 53 76 59	Arapça, Türkçe
Imane Souakri	00213 561 32 54 72	Arapça, Türkçe, İngilizce
Mamrouni Yasmine	00213 698 03 65 89	Türkçe, İngilizce, Fransızca
Kaddour Hocine Oussama	00213 675 69 58 61	Türkçe, İngilizce, Fransızca, Almanca
Anissa Ogab	213 799 1394 00 213 551 38 37 87	Arapça, Türkçe, Fransızca, İngilizce Anissasisa190@Gmail.Com
Safa El Haouari	00213 698 10 78 74	Arapça, Türkçe, Fransızca Safaelhaouari@Gmail.Com

YASAL UYARI

Bu dokümanda yer alan bilgi, değerlendirme ve tavsiyeler, yatırım danışmanlığı hizmeti kapsamında değildir. Söz konusu içerikler yalnızca genel bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, yatırım kararlarını doğrudan destekleyecek kapsamda detaylı bir analiz sunmayabilir.

Bu belgede yer alan görüş ve değerlendirmelere dayanılarak yapılacak her türlü yatırım ve ticari işlemler neticesinde doğabilecek zararlardan veya beklentilerin karşılanamamasından dolayı Ticaret Bakanlığı herhangi bir şekilde sorumluluk kabul etmemektedir.

Türk ihracatçı ve yatırımcılarının, Cezayir ile ilgili konularda daha sağlıklı bilgi temin edebilmesi amacıyla, hukuki ve mali danışmanlık kuruluşları da dâhil olmak üzere, her türlü ihtiyaçları için Cezayir Ticaret Müşavirliği'ne başvurmaları tavsiye edilmekte olup; ayrıca Ticaret Bakanlığımızın “Müşavire Danışın” platformu (<https://musaviredanisin.ticaret.gov.tr/>) üzerinden de sorular iletilerek destek alınması mümkündür.

T.C. Cezayir Büyükelçiliği / Ambassade de Türkiye

Ticaret Müşavirliği / Section Commerciale

Adresse: No: 5, Rue F Les Cretes, Hydra, Alger- ALGERIE

Tel: +213 23 48 59 86

IP: 0 312 204 80 55

E-posta: cezayir@ticaret.gov.tr

E-mail: algiers@trade.gov.tr